



VISION 2030

**FORGER NOTRE CROISSANCE
POUR
LE TEMPS LONG**

**DONNER À NOS CLIENTS
CONFIANCE
EN LEUR AVENIR**

**EXPRIMER NOTRE NATURE
COOPÉRATIVE
SUR TOUS LES TERRITOIRES**

En 2030, un groupe...

Leader

Des positions de leadership en France, en Europe et dans le monde soutenant une croissance diversifiée

Qui rend possible

Deux priorités dans un monde en transition: logement et compétitivité des territoires

Fier et fort de ses visages multiples

Partout, des marques, des maisons territoriales et des expertises se conjuguant avec force

Ouvert

Des partenariats amplifiant notre modèle de croissance

Qui protège

L'assurance de tous les moments et cycles de vie

À impact positif

Un impact positif global grâce à la force de solutions locales accessibles à tous

Performant

Une performance coopérative pour inscrire notre croissance dans le temps long

Qui simplifie

Des modèles relationnels simplifiés grâce au meilleur de l'humain et du digital, augmentés par l'IA

Qui marque une vie pour ses millions d'ambassadeurs

Des sociétaires et des collaborateurs fiers et engagés au quotidien

VISION 2030

Nos marqueurs



La banque de **1 Français sur 4**



1^{re} banque des professionnels et des entreprises en France



4^e assureur en France



Leader des processeurs de paiements en France et dans le top 3 en Europe, en partenariat



Leader de **l'accès au logement**



Acteur de la **compétitivité** des territoires



Leader européen des services financiers



Acteur **mondial** des transitions



L'**impact** pour **tous**

OBJECTIFS 2026

Une nouvelle séquence de croissance



PNB
TCAM* 24-26
> 5 %



RNPG
~ 5 Md€



Ratio CET1
> 15,5 %



Financement ENR
+ 15 %



Nombre de **visiteurs uniques** sur le module digital **Conseils et Solutions durables**
6 millions



Patrimoine naturel local
+ de 30 écosystèmes naturels protégés

* TCAM: taux de croissance annuel moyen

UN MOUVEMENT ENGAGÉ DÈS 2024

Nos réalisations



Acquisition en cours de **Société Générale Equipment Finance** (SGEF) pour devenir le leader du leasing d'équipement en Europe



Partenariat en cours pour créer le **n° 1 des processeurs de paiements** en France et être dans le top 3 en Europe



Nouveaux services de rénovation énergétique grâce à un partenariat avec un leader du secteur



Publication des plans d'actions pour décarboner les secteurs les plus émissifs



10 000 collaborateurs utilisateurs de **l'IA générative**



Campus BPCE, un programme de développement pour nos 100 000 collaborateurs



Banque du sport et Partenaire Premium des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 et Parrains officiels des Relais de la Flamme Olympique et Paralympique