



Conseil de surveillance du 7 juillet 2021

Plan stratégique BPCE 2024 – Trajectoire financière

01 Trajectoire financière du plan stratégique – Compte de résultat

02 Trajectoire financière du plan stratégique – Solvabilité

Trajectoire financière du Plan Stratégique

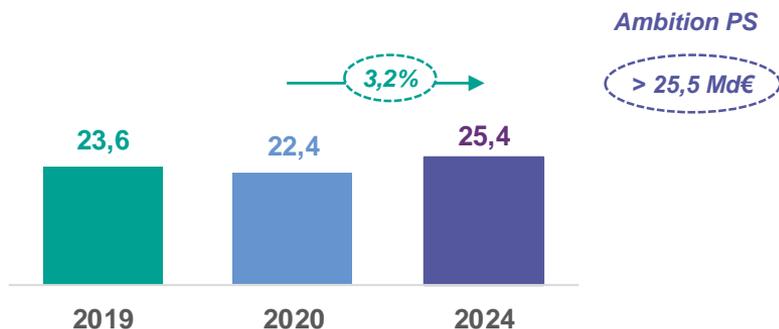
Rappel des principes de « construction »

Entités	Trajectoires <i>bottom-up</i>	Ajustements <i>top down</i>
 BANQUE POPULAIRE	✗	✓
 CAISSE D'ÉPARGNE	✗	✓
 NATIXIS	✓	✗
La Communauté BPCE SOLUTIONS ET EXPERTISES FINANCIÈRES	✓	✓ (intégration de Banco Primus)
 BANQUE PALATINE	✓	✗
 CRÉDIT FONCIER	✓	✗
 oney	✓	✓ (RWA)
Gains SDI	✓	✗
Leviers de développement		✓
Leviers d'efficacité opérationnelle		✓
Pléiade		✓

Trajectoire financière du Plan Stratégique

Principaux indicateurs du compte de résultat – Vision Groupe (1/2)

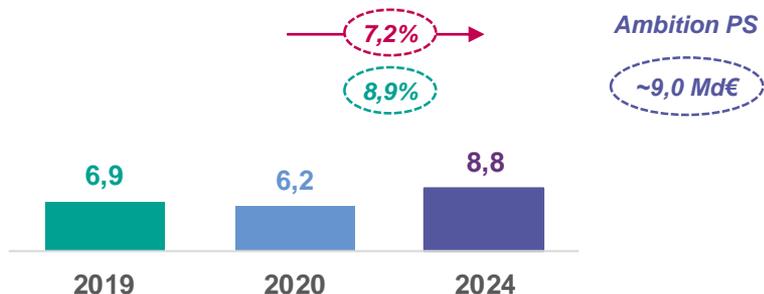
Produit net bancaire (Md€)



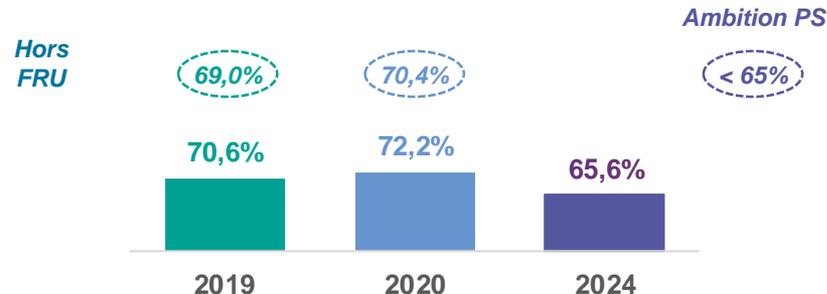
Frais de Gestion ⁽¹⁾ (Md€)



RBE ⁽¹⁾ (Md€)



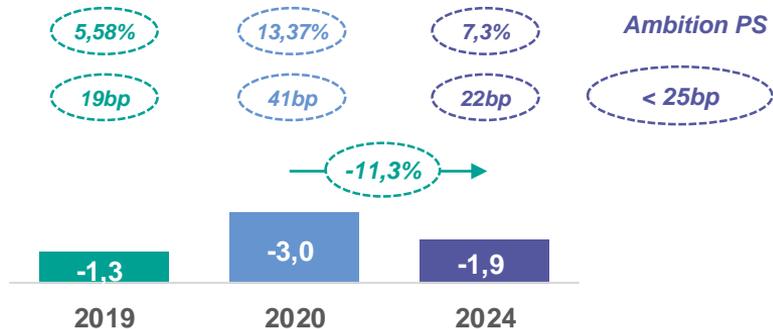
Coefficient d'exploitation ⁽¹⁾ (%)



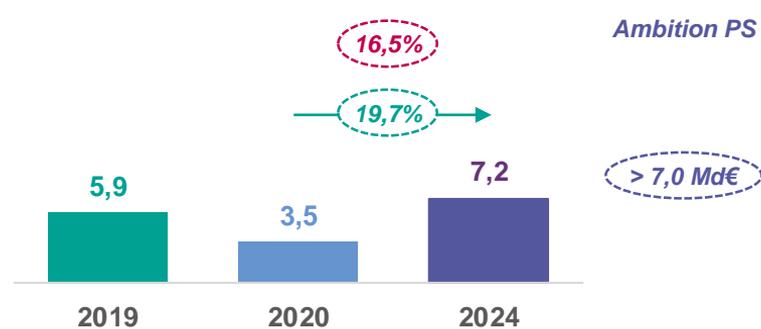
Trajectoire financière du Plan Stratégique

Principaux indicateurs du compte de résultat – Vision Groupe (2/2)

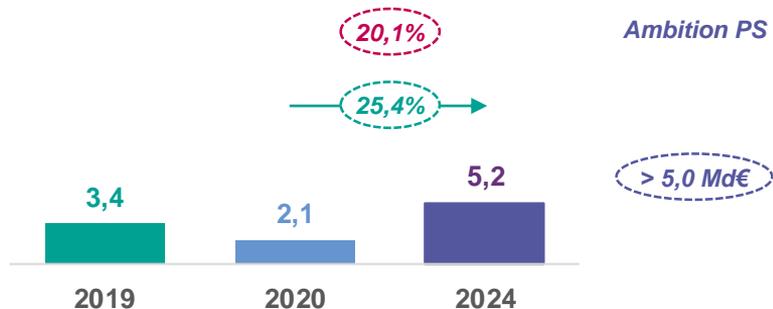
Coût du risque (Md€) en pb et en % du PNB



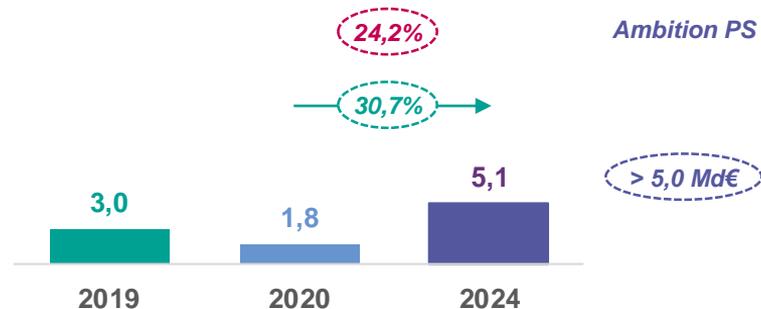
RAI ⁽¹⁾ (Md€)



RNPG sous-jacent (Md€)



RNPG publié (Md€)



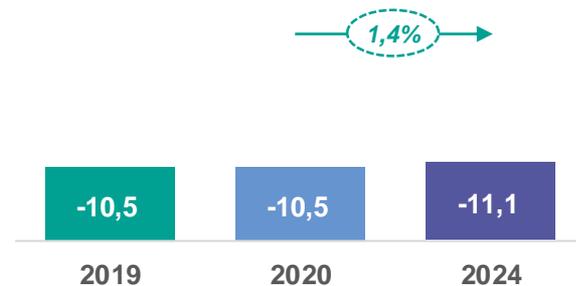
Trajectoire financière du Plan Stratégique

Principaux indicateurs du compte de résultat – Vision BPA (1/2)

Produit net bancaire (Md€)



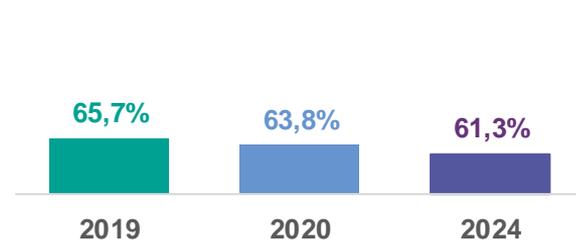
Frais de Gestion ⁽¹⁾ (Md€)



RBE ⁽¹⁾ (Md€)



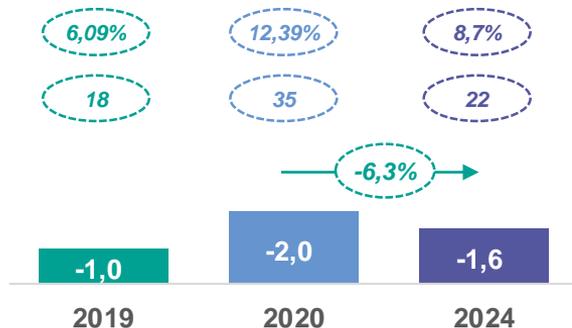
Coefficient d'exploitation ⁽¹⁾ (%)



Trajectoire financière du Plan Stratégique

Principaux indicateurs du compte de résultat – Vision BPA (2/2)

Coût du risque (Md€) en pb et en % du PNB



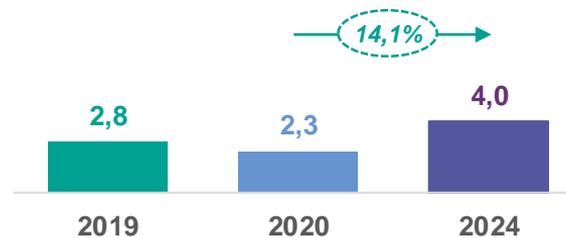
RAI ⁽¹⁾ (Md€)



RNPG sous-jacent (Md€)



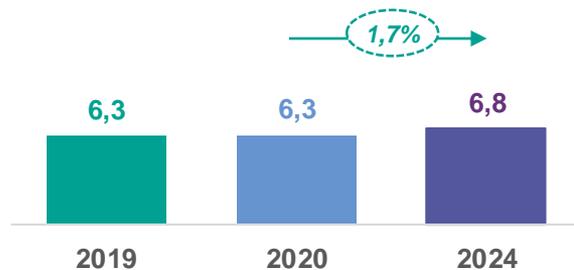
RNPG publié (Md€)



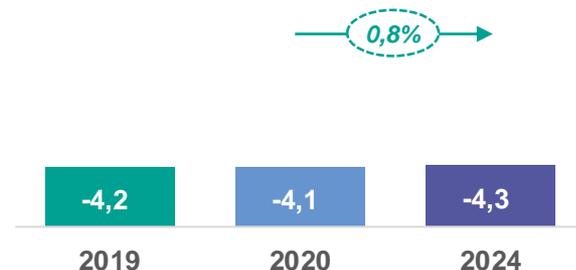
Trajectoire financière du Plan Stratégique

Principaux indicateurs du compte de résultat – Vision Banques Populaires (1/2)

Produit net bancaire (Md€)



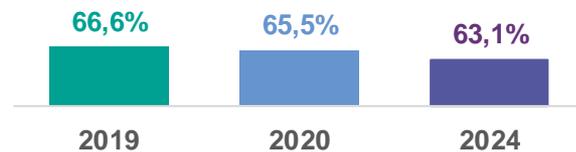
Frais de Gestion ⁽¹⁾ (Md€)



RBE ⁽¹⁾ (Md€)



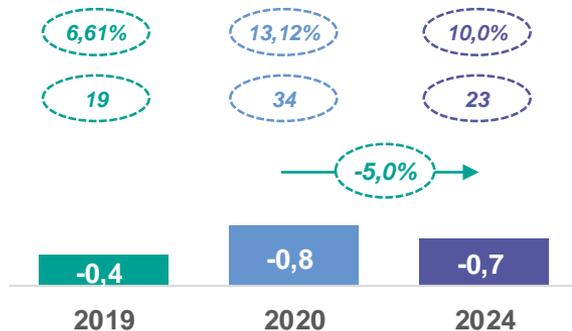
Coefficient d'exploitation ⁽¹⁾ (%)



Trajectoire financière du Plan Stratégique

Principaux indicateurs du compte de résultat – Vision Banques Populaires (2/2)

Coût du risque (Md€) en pb et en % du PNB



RAI ⁽¹⁾ (Md€)



RNPG sous-jacent (Md€)



RNPG publié (Md€)



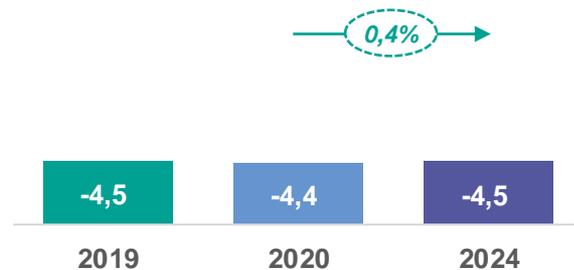
Trajectoire financière du Plan Stratégique

Principaux indicateurs du compte de résultat – Vision Caisse d'Épargne (1/2)

Produit net bancaire (Md€)



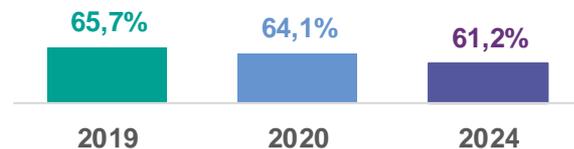
Frais de Gestion ⁽¹⁾ (Md€)



RBE ⁽¹⁾ (Md€)



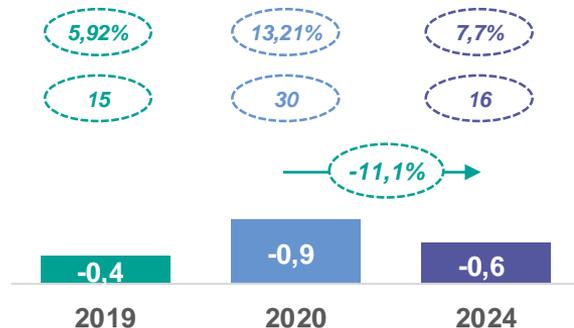
Coefficient d'exploitation ⁽¹⁾ (%)



Trajectoire financière du Plan Stratégique

Principaux indicateurs du compte de résultat – Vision Caisse d'Épargne (2/2)

Coût du risque (Md€) en pb et en % du PNB



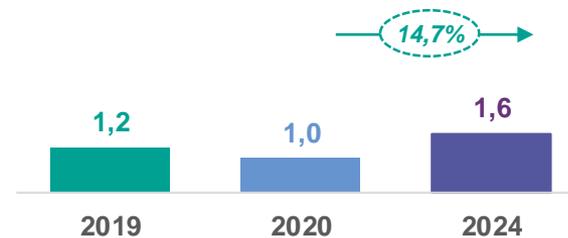
RAI ⁽¹⁾ (Md€)



RNPG sous-jacent (Md€)



RNPG publié (Md€)



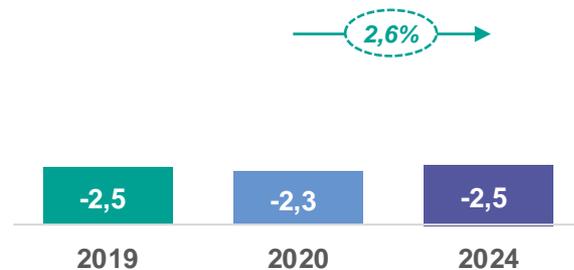
Trajectoire financière du Plan Stratégique

Principaux indicateurs du compte de résultat – Vision A&WM (1/2)

Produit net bancaire (Md€)



Frais de Gestion ⁽¹⁾ (Md€)



RBE ⁽¹⁾ (Md€)



Coefficient d'exploitation ⁽¹⁾ (%)



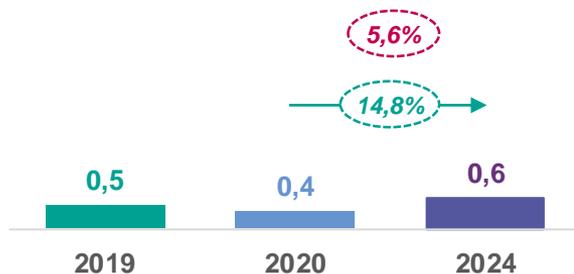
Trajectoire financière du Plan Stratégique

Principaux indicateurs du compte de résultat – Vision A&WM (2/2)

RAI ⁽¹⁾ (Md€)



RNPG sous-jacent (Md€)



RNPG publié (Md€)



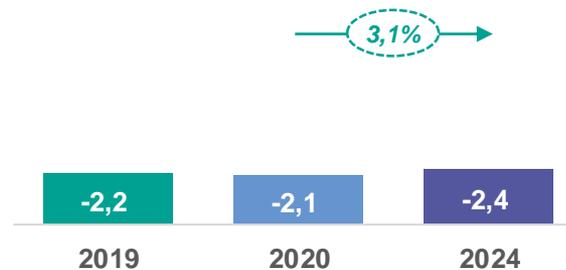
Trajectoire financière du Plan Stratégique

Principaux indicateurs du compte de résultat – Vision BGC (1/2)

Produit net bancaire (Md€)



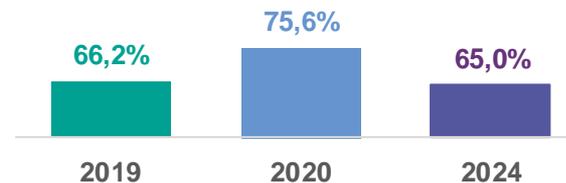
Frais de Gestion ⁽¹⁾ (Md€)



RBE ⁽¹⁾ (Md€)



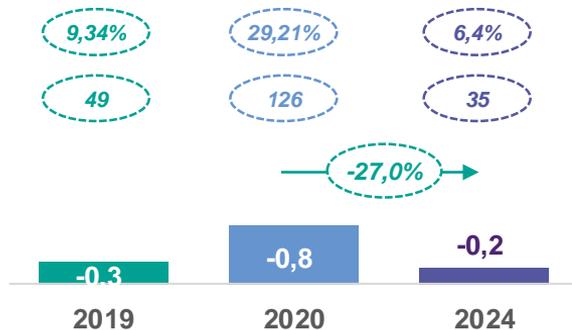
Coefficient d'exploitation ⁽¹⁾ (%)



Trajectoire financière du Plan Stratégique

Principaux indicateurs du compte de résultat – Vision BGC (2/2)

Coût du risque (Md€) en pb et en % du PNB



RAI ⁽¹⁾ (Md€)



RNPG sous-jacent (Md€)



RNPG publié (Md€)

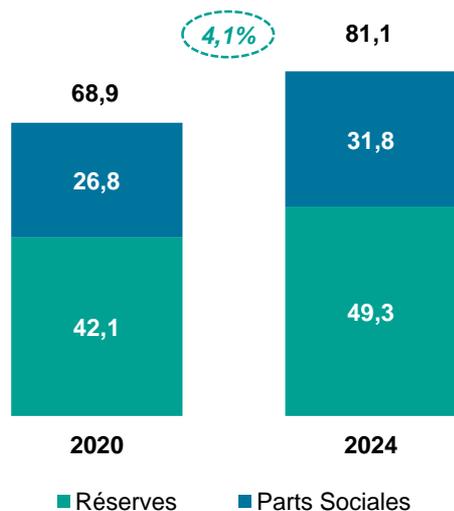


01 Trajectoire financière du plan stratégique – Compte de résultat

02 Trajectoire financière du plan stratégique – Solvabilité

Trajectoire de solvabilité

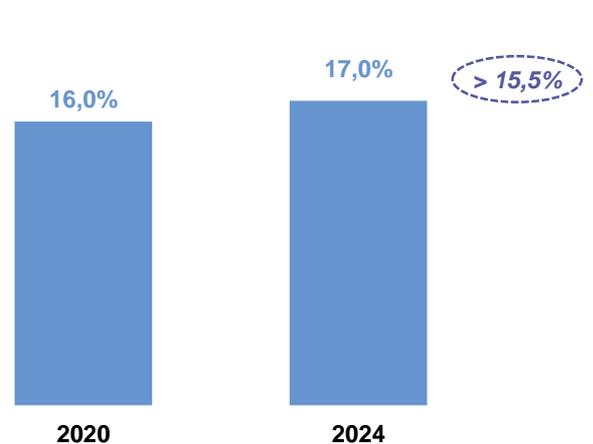
Capital CET1 (en Md€)



Encours pondérés (en Md€)



Ratio CET1 (en %)





PARTENAIRE PREMIUM



groupebpce.com

